

En granskning av Kostnadskontroll avseende investeringar

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna har PwC under ledning av revisionskontoret genomfört en granskning avseende kostnadskontroll investeringar. Granskningen har omfattat Lugnviksskolan, Odensalaskolan och nytt vattenverk- och råvattenintag i Östersund.

Att driva bygg- och anläggningsprojekt kräver tydlig styrning och uppföljning. Processerna inom planering och genomförande av byggprojekt är komplexa, tidskrävande och innefattar många olika aktörer samtidigt som de finansiella resurserna är begränsade. Såväl projektstyrning som insyn och kunskap om beslutsprocesserna behöver vara tydligt och kommunicerat.

Vår sammanfattande bedömning är att kommundirektionen och tekniska nämnden inte har en tillräcklig kostnadskontroll i investeringsprojekt.

Systematiska skillnader

Granskningen visar att det finns systematiska skillnader mellan investeringskalkyler och slutkostnadskalkyler/slutkostnader och mellan beställningskalkyler och slutkostnader.

Arbetsätt och metoder

Arbetsprocesser och metoder är inte utformade för att ge tillförlitliga investeringskalkyler. Det har inte etablerats tydliga regler och standarder för beräkning av projektkostnader.

Kostnadskontroll

Det finns inte heller arbetsprocesser och metoder för att ge god kostnadskontroll. Genomgående saknas anvisningar för att säkerställa att riktlinjer är aktuella och uppdaterade.

Kontroll av fakturor

Attest av leverantörsfakturor har genomförts utan avvikelser. Bestämmelser i gällande avtal kring hantering av fakturering av utförda arbeten och ändrings- och tilläggsbeställningar (ÄTOR) behöver dock förtydligas.



Foto: Avtalsbild, Hakan Wike

Hantering av avvikelser från avtal

Det saknas dokumenterade rutiner som tydliggör vem som formellt är beställare samt beställarens ombud och vem som har rätt att attestera ÄTOR under genomförandeprocessen.

Rutiner för kvalitetskontroller saknas

Det har inte utvecklats rutiner som visar hur kvalitetskontroller ska göras i byggprojekt och hur avvikelser gentemot avtal löpande ska redovisas till projektenhetens olika forum, såväl för information som för beslut.

Projektledarens kompetens och erfarenhet styr

Granskningen visar att styrningen av projekten är starkt kopplade till projektledarens kompetens och förmåga att genomföra uppgifterna på ett framgångsrikt sätt.

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer Rev/00031-2023

Rapporten kan även hämtas på: [Kommunrevisionens hemsida](#)

För information, kontakta:

Margareta Widell revisorernas ordförande
073-838 15 00

Anne Nyqvist, certifierad kommunal revisor
070-24 29 426
