



ÖSTERSUNDS  
KOMMUN

kommunrevision

2013-12-20

Till  
Barn- och utbildningsnämnden  
Kommunstyrelsen

## Hearing 23 oktober kring övergripande skolplanering

På uppdrag av Östersunds kommuns förtroendevalda revisorer har en hearing kring planeringen i övergripande skolfrågor genomförts. En väsentlig ansats var samordningen av planeringsarbetet inom kommunen och representanter för barn- och utbildningsnämnden samt kommunstyrelsen deltog vid tillfället. Förvaltningsorganisationen representerades av respektive förvaltningschef, ekonomichef, verksamhets controller, verksamhetschef, rektor, utvecklings- pedagog/ledare, förskolechef och förskolelärare. Moderator vid hearingen: Johan Osbeck, Deloitte.

### *Övergripande revisionsfråga*

Är nämndens strategiska planering avseende skolstruktur och lokaler ändamålsenlig och hur samordnas arbetet inom kommunen och med andra aktörer?

### *Iakttagelser och sammanfattande kommentar*

Kommunen har under en följd av år ett minskat elevunderlag som gör att verksamheten behöver anpassas till rådande förutsättningar. Senaste och tidigare skolutredningar utgår från samma grundmaterial och frågeställningar och på så sätt används tidigare erfarenheter. Kommunen har i dagsläget överskott i lokaler och behov av att omfördela resurser. Förändringar i skolstrukturen görs bland annat genom avveckling av skolor med större elevgrupper som en direkt följd. Verksamheten ser goda förutsättningar att göra nödvändiga anpassningar inom det pedagogiska uppdraget och med stöd av pågående systematiska kvalitetsarbeten. Det som händer i klassrummet och möjligheterna till att förändra beteenden är väsentligt för att kunna åstadkomma en önskad utveckling. Diskussioner förs kring både elevers och lärares möjligheter till kunskapsutveckling. En större osäkerhet redovisas kring möjligheterna till anpassningar inom ekonomisk budgetram.

En politisk enighet om behoven av bättre planeringsunderlag inför beslut om framtida skolstruktur redovisas. Basen för förändringar bör vara långsiktighet och utifrån samhällsstrukturella aspekter. Elevprognoser behöver ha en tydligare koppling till förändringar och närheten till annan samhällsservice, utvecklingen i bygden etc. En tydligare samordning på kommunövergripande nivå behövs. Konsekvenser vid förändringar behöver kommuniceras på ett tydligare sätt i berörda intressegrupper. Delaktigheten i beslut är en väsentlig framgångsfaktor i allt förändringsarbete. I Plan för lärande redovisas vad kommunen vill med skolan och styrdokumentet anses öppna upp för en mer sammanhållen process. Verksamheten redovisar att en samsyn över förvaltningsgränser finns sedan tidigare.

Revisorerna delar den uppfattning som fördes fram vid hearingen om att samordningen och planeringsunderlagen kan förbättras.



**ÖSTERSUNDS  
KOMMUN**  
kommunrevision

2013-12-20

Utifrån de synpunkter som kom fram vid tillfället lämnas följande förslag till förbättringar:

- ✓ Riktningen för kommunens långsiktiga samhällsutveckling behöver klaras ut
- ✓ Ett tydligare initiativ för samordning på kommunövergripande nivå behövs
- ✓ Ta fram en agenda för nämndens skolplanering kopplat till kommunens långsiktiga planering
- ✓ Skolplaneringsarbetet behöver ha en tydlig koppling till övergripande styrdokument
- ✓ Utforma kommunikationsplan för dialogen med föräldrar, elever och personal
- ✓ Nämndens bedömningar om prioriteringar bör ha en tydlig grund i beskrivningar av konsekvenser
- ✓ Regelbundna avstämningar i nämnd kring hur planerings-/förändringsarbetet fortskrider

På revisoremas uppdrag

Per Söderberg/ordförande