



En granskning av effektiviseringsarbete

Regionens revisionskontor har på uppdrag av Östersunds kommuns förtroendevalda revisorer genomfört en granskning av effektiviseringsarbetet inom Östersunds kommun.

Syftet har varit dels att ta reda på om kommunstyrelsen har en tillfredsställande intern kontroll över det effektiviseringsarbete som berör kommunstyrelsen, och dels om kommunstyrelsen har en tillfredsställande uppsikt över övriga nämnders effektivitetsarbete.

Granskningen har avgränsats till besparingar inom kommunstyrelsen, Barn- och utbildningsnämnden och Vård- och omsorgsnämnden.

Budgetposter har plockats bort

Kommunstyrelsen skulle spara 13,1 mkr för 2018. En del av dessa besparingar skulle ske genom effektiviseringar. Redan vid första månadsrapporten för 2018 redovisas att 12,6 mkr av dessa besparingarna hade genomförts.

Vissa besparingar inom kommunstyrelsen har emellertid handlat om budgetposter som funnits reserverade tidigare år, för 2018 plockats bort. Det som redovisas som en besparing avseende dessa delar består i att utgifter/kostnader som tidigare år inte funnits, inte heller har funnits under 2018. Det har således inte skett någon förändring avseende vare sig kostnader eller utgifter kopplade till dessa besparingsåtgärder.

Vi anser att kommunstyrelsen bör tydliggöra vad den avser med en besparing. En god internkontroll förutsätter tydliga begrepp.

Återrapporering av besparingar

Vi anser att återrapporeringen av uppnådda besparingar i vissa delar inte varit helt korrekt. Minskat ledarprogram avser till lika stor del en minskning av medarbetarutbildning, vilket inte framgår av rapporteringen. Besparingsåtgärden



Foto Elena Nichizhenova/mostphotos.com

om uttag från skaderegleringsfond genomfördes inte, men har redovisats under hela 2018 som genomförd. En god intern kontroll förutsätter en korrekt återrapporering.

Styrelsens dröjt med åtgärder

Vi kan konstatera att styrelsen vidtagit korrigerande åtgärder kopplat till sin uppsiktsplikt. Dock konstaterar vi att styrelsen agerar först i juni utifrån månadsrapporten per april när det gäller Barn- och utbildningsnämndens ej genomförda besparingar. Vi anser att två månader i detta sammanhang är för lång tid.

Uppsiktsplikt

Vi anser att kommunstyrelsen i huvudsak har fungerande rutiner och organisation för sin uppsiktsplikt. Vi anser att det finns utrymme för förbättringar. Vi anser att rutinerna i högre grad bör formaliseras även i fastställda styrdokument och att styrelsen fastställer en plan för sin uppsiktsplikt. Vi rekommenderar att införa som rutin att årligen utvärdera uppsiktsplikten och informera kommunfullmäktige om resultatet.

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer 1148-2018 Rapporten kan även hämtas på:
<http://www.ostersund.se>

För information, kontakta:
Kjell Svantesson revisorernas ordförande
070-651 63 16
Leif Gabrielsson, Revisionsdirektör
063 - 14 75 28