

En granskning av

Kommunstyrelsens ärende- och beslutsprocess

Under ledning av revisionskontoret har Azets Revision och Rådgivning genomfört en granskning av kommunstyrelsens ärende- och beslutsprocess.

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen endast delvis har en ändamålsenlig ärende- och beslutsprocess. Granskningen har dock inte omfattat processens effektivitet och ändamålsenlighet.

Många styrdokument

Styrande dokument är tydliga och redogör för ärendeprocessen från start till politiskt beslut. De tydliggör även roll- och ansvarsfördelning mellan förtroendevalda och tjänstepersoner. Mängden styrande dokument kan dock försvåra både följsamheten till processen och dess effektivitet.

Ej likvärdiga förutsättningar

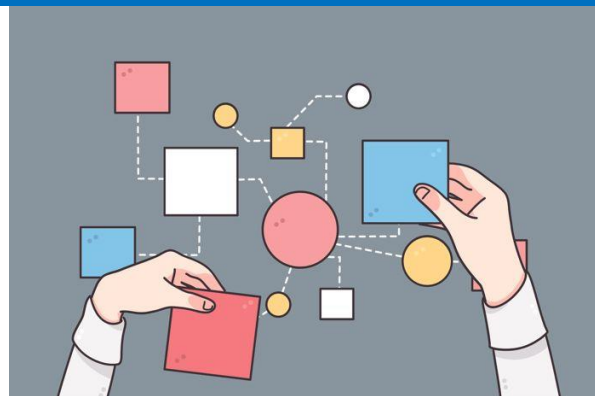
Kommunstyrelsen ger inte samtliga ledamöter i fullmäktige likvärdiga förutsättningar att fullgöra sitt uppdrag genom att ha extra sammanträde i kommunstyrelsen samma dag som fullmäktige ska behandla ärendet.

Systematisk uppföljning görs

Det görs systematiska uppföljningar och/eller egenkontroller för att säkerställa efterlevnad till fastställda processer. Genomförda stickprov visar på att beslutsunderlagen är av god kvalitet men en avvikelse har identifierats som indikerar att det kan finnas brister.

Rutiner angående jäv saknas delvis

Det finns dokumenterade rutiner för jäv för förtroendevalda men motsvarande riktlinjer saknas för tjänstepersoner.



Fotograf: Bildbyråbild

Ansvaret behöver förtydligas

Det finns styrande dokument som till viss del tydliggör vilka ärenden som ska beslutas av fullmäktige, kommunstyrelsen respektive miljö- och samhällsnämnden. Däremot finns det ett behov av att tydliggöra/definiera vad ett flertal begrepp avser. Vidare finns ett behov av att utveckla samverkan mellan kommunstyrelsen och miljö- och samhällsnämnden kring beredning av ärenden.

Alla har inte genomgått utbildning

Samtliga förtroendevalda som fattar beslut inom samhällsbyggnadsprocessen har inte genomgått någon särskild utbildning inom området.

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer Rev/00024-2025

Rapporten kan även hämtas på: [Kommunrevisionens hemsida](#)

För information, kontakta:

Margareta Widell revisorernas ordförande

073-838 15 00

Anne Nyqvist, certifierad kommunal revisor

070-24 29 426
