

Granskning av Investeringsprocessen

Revisionskontoret har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna genomfört en granskning av investeringsprocessen.

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen inte har säkerställt en tillräcklig, styrning, kontroll och uppföljning av investeringsprocessen. Vi är medvetna om att ett utvecklingsarbete pågår inom olika områden.

Styrdokument

Det finns en rad olika riktlinjer kring investeringar men det saknas ett samlat styrdokument.

En tydligt dokumenterad planerings- och genomförande process på övergripande nivå där roller och ansvar mellan tekniska förvaltning och verksamheten framgår saknas också.

Långsiktighet

I nuläget saknas en långsiktig planering av investeringar på övergripande nivå. Inför 2024 finns ett 10-årigt investeringsprogram.

Roller och ansvar

Ansvarsfördelningen på olika nivåer är otydlig; mellan kommunstyrelsen och finans- och fastighetsutskottet, mellan kommunstyrelsen och teknisk nämnden samt mellan teknisk nämnd och beställande nämnder.

Beslutsunderlag

Den budget kommunfullmäktige har att ställning till i ett första skede består ofta av en behovsanalys med uppskattade priser och inte av en fullständig kalkyl. När fullmäktige har fattat beslut skapar det en förväntan hos både medborgare och berörd verksamhet och det kan vara svårt att bromsa ett beslutat projekt om det visar sig bli dyrare.

Förändringar i verksamhetens behov, byggnadskonstruktion, ökade marknadspriser etc. kan innebära att förutsättningarna ändras väsentligt från den första uppskattningen till den slutliga budgeten och utfallet.



Foto: Plattform

Genomförandegrad

Genomförandegraden är högre 2022 än tidigare år om jämförelse görs på total nivå gentemot Mål och budget 2022. Om hänsyn tas till budgetavvikelser i de enskilda projekten är genomförandegraden lägre.

Riskanalyser

Risicanalyser genomförs delvis i större projekt men både kravet på och innehållet i riskanalysernas kan utvecklas.

Framtida driftkostnader

Förutom utgiften för själva investeringen tillkommer framtida driftkostnader. I nuläget utgörs beräkningarna av schabloner och det görs ingen fullständig analys av hur kommunens totala driftkostnader påverkas.

Uppföljning och återrapportering

Kommunstyrelsen har en löpande uppföljning och återrapportering av investeringar. Modeller för att beskriva fördyringar i projekten saknas och i kombination med den omfördelning av budget som görs försvårar det möjligheterna att få en fullständig bild av eventuella avvikelser.

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer Rev/00010-2022

Rapporten kan även hämtas på: [Kommunrevisionens hemsida](#)

För information, kontakta:

Kjell Svantesson revisorernas ordförande
070-651 63 16

Anne Nyqvist, certifierad kommunal revisor
063-14 39 48
