

## *En granskning av* **kommunens styrmodell**

Kommunens revisorer har granskat kommunens styrmodell.

Granskningens syfte har varit att ta reda på om kommunstyrelsen och nämnderna har en ändamålsenlig målstyrning.

Vi anser att ett omfattande arbete har genomförts med att förändra kommunens styrmodell. Modellen bör dock vidareutvecklas i vissa väsentliga delar.

### **Uppföljningsbara resultatmål saknas**

Styrmodellen benämns som mål- och resultatstyrning men det är uppdragen som är styrande. Detta ger en otydlighet kring innebörden av begreppen mål och resultat. Vi anser att kommunstyrelsen bör ändra modellen så att nämnderna uttolkar fullmäktiges övergripande mål i uppföljningsbara resultatmål som går att följa upp på årsbasis.

### **Kopplingen mellan uppdrag, nyckeltal och processer har inte tydliggjorts**

Kopplingen mellan uppdrag, nyckeltal och processer beskrivs inte på ett tydligt sätt i budget och verksamhetsplaner. Det framgår inte heller vilken/vilka processer och nyckeltal som påverkas av uppdragen. Vi anser att en tydligare beskrivning skulle underlätta uppföljning och analys.

### **Sidoordnad planering hos nämnderna**

Den huvudsakliga planeringen är sidoordnad fullmäktigeuppdragen och består av strategier eller handlingsplaner som nämnd eller förvaltning själv har beslutat.



Foto: Mostphotos

### **För många uppdrag och nyckeltal**

Det stora antalet uppdrag och nyckeltal innebär att det blir svårt att få en överblickbarhet. Vi menar att uppdrag och nyckeltal bör fokusera på prioriterade processer som är strategiskt viktiga för kommunen och/eller områden som bör utvecklas.

### **Verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning innehåller endast riktvärden**

Det saknas uppföljningsbara/mätbara verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning som går att följa upp på årsbasis.

---

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer Rev/00008-2021

Rapporten kan även hämtas på: [Kommunrevisionens hemsida](#)

För information, kontakta:

Kjell Svantesson revisorernas ordförande

070-651 63 16

Anne Nyqvist, certifierad kommunal revisor

070-24 29 426

---